



Aluehallintovirasto

Kirjastojen tietojohdamisen verkosto

Aloitusseminaari
Antti Seppänen
4.6.2019



Ohjelma

9.30 Aamukahvi (AVI tarjoaa)

10.00 Uuden verkoston idea ja periaatteita ja keskustelua teemasta
Antti Seppänen, Etelä-Suomen aluehallintovirasto

11.00 Alustus 1: Opetus- ja kulttuuriministeriö
Tapani Sainio, Opetus- ja kulttuuriministeriö
Kommenttipuheenvuoro: Matti Sarmela, Helsingin kaupunginkirjasto VAKE

11.30 Alustus 2: Korkeakoulukirjaston näkökulma
Anne Lehto, Tritonian kirjasto ja Hanna Lahtinen, Laurea AMK:n kirjasto

12:00 Lounas (omakustanteinen)

13.00 Alustus 3: Taustaorganisaation näkökulma
Marko Ojala, Nokian kaupunki

13.30 Alustus 4: Yleisen kirjaston näkökulma
Jouni Pääkkölä, Oulun kaupunki
Kommenttipuheenvuoro: Leena Parviainen, Tampereen kaupunginkirjasto

14:00 Alustus 5: Kuntaliiton näkökulma
Johanna Selkee, Kuntaliitto
Kommenttipuheenvuoro: Rauha Maarno, Suomen kirjastoseura

14:30 Iltapäiväkahvi (AVI tarjoaa)

15.00 Tulevan syksyn tapaamisten teemat: keskustelu ja päivän koonti

16.00 Tilaisuus päättyy



Käytännön juttuja

- **Screen.io:**
<https://avi.screen.io/kirjastojentietojohtaminen>
- Twitter: #kirjastojentietojohtaminen
- Tallenteet tulevat Kirjastokaistalle
- Esitykset tulevat jakoon <https://kirjastojentietojohtaminen.blog> –sivuston kautta
- Mahdollisuus kirjoittaa blogia em. sivulle!





Päivän tavoite

- Ymmärtää paremmin, mitä tietojohdaminen ja tiedolla johtaminen ovat ylipäätään ja erityisesti kirjastojen kontekstissa
- Ymmärtää paremmin, mitä ilmiölähtöisyys on
- Keskustella erilaisista toiveista perustettuun verkostoon liittyen
- Kerätä ideoita ensi syksyn toiminnalle



Mitä tietoa toimitatte, kun raportoitte toiminnastanne?



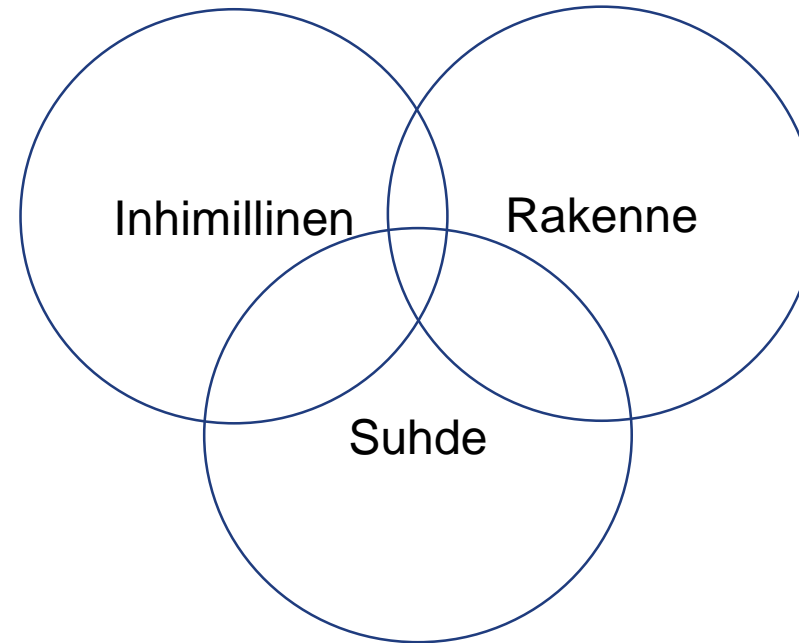
Tietojohtaminen – tiedolla johtaminen

- Johtaminen: organisaation tavoitteellista toimintaa

”Johtaminen on toimintaa, jossa on tarkoitus saada aikaan tuloksia ihmisten avulla ja ihmisten kanssa.” <https://fi.wikipedia.org/wiki/Johtaminen>

- Tieto:

- Tieto ja ihmiset
- Tieto ja järjestelmä
- Tieto ja verkostot





Ilmiölähtöisyys

- Maailma ei siiloudu toimialajakoon
- Ongelmat ovat niin monitahoisia, ettei niiden ratkaisu onnistu ilman yhteistyötä
- Edellyttää avointa mieltä ja ketteryyttä
- Verkostojen merkitys kasvaa

1. Ilmiön hahmottaminen ja tavoitteiden asettaminen

Ilmiöiden tunnistaminen

Mihin tapahtumiin tai muutoksiin yhteiskunnassa julkishallinnon pitäisi reagoida? Mihin olisi tärkeää saada muutos, ja mihin mahdollisuuksiin olisi hyvä tarttua?

Ilmiöiden tunnistamista voi lähestyä seuraavilla tavoilla:



Ilmiöstä osatekijöihin:
1. Kirjaa nettiin ilmiön nimi.
2. Kirjaa ilmiöön liittyviä teemoja ja osatekijöitä ympäriin.



Osatekijöistä ilmiöön:
1. Kirjaa ympäristöön toisiinsa liittyviä, yhteiskunnallisesti tärkeitä teemoja, aiheita ja signaaleja. Yhdistävänä tekijänä voivat olla:
• keuhkoastmapuuvuus
• yhteiset juurisyyt tai laustaväkijäät
• yhteiset asiantonaiset tai toimijat
• jätetu, potentiaalinen ratkaisukeino.
2. Anna aihekokonaisuudelle, eli ilmiölle, kuvaava nimi.





Ilmiölähtöisyys prosessina

- Tunnistetaan yhteisesti jokin merkittävä ilmiö
- Keskustellaan siihen liittyen sen osa-alueista ja näkökulmista siihen
- Päätetään, mikä on tavoitteemme siihen liittyen
- Määritellään tietolähteet
- Tunnistetaan toimijat ja roolit
- Rakennetaan yhteinen suunnitelma ja mittarit
- Toteutetaan suunnitelmaa ja seurataan toteutumista



Dialogisuus ja tuloksellisuusdialogi

Dialogi

- Kuuntelemisen taito ja halu ymmärtää
- Yhteiseen ymmärryksen lisäämiseen tähtäävää
- Ei välttämättä samaa mieltä olemiseen tähtäävää

Tuloksellisuusdialogi

- Tiedon ja informaation pohjalta käytävää dialogia tuloksellisuuden edistämiseksi
- Tiedolla johtamisen edellytys



Verkoston tavoitteet?

- Ihmiset:
 - Osaamista

 - Rakenteet:
 - Tietovarannot
 - Tekniikka

 - Suhteet:
 - Verkosto
 - Yhteistyö
- Konkreettisia tuotoksia?